Минпромторг России

Потребности целевых рынков Туркменистана

Хрипунов Андрей Николаевич
Торговый представитель
Российской Федерации в Туркменистане

Галеев Дамир Владимирович
«цифровой атташе» Торгпредства
России в Туркменистане



Содержание

1. Общая информация о Туркменистане
2. РАЗДЕЛ 1. ИКТ-решения и цифровая инфраструктура
3. РАЗДЕЛ 2. Отрасли и ниши для российских компаний
4. РАЗДЕЛ 3. Государственные приоритеты и заказчики
5. РАЗДЕЛ 4. Порядок выхода на рынок и проведения бизнес-миссий
6. РАЗДЕЛ 5. Основные выводы
7. Контактная информация



Общая информация о Туркменистане



7,2 млн чел.

НАСЕЛЕНИЕ

491,2 тыс. км²

ТЕРРИТОРИЯ

Ашхабад

СТОЛИЦА

Национальная валюта:

Манат;

Официальный курс:
$ 1 = 3,5 маната

Официальный язык:

- **Туркменский**

Государственное устройство:

Президентская республика; нейтральный статус

Крупнейшие города:

Туркменбаши, Дашогуз, Мары, Туркменабад, Балканабад



РАЗДЕЛ 1.

Обзор рынка ИКТ Туркменистана

Торгпредство
России в Туркменистане

Минпромторг
России



Отрасли и сегменты рынка ИКТ-решений

Торгпредство России в Туркменистане

Минпромторг России

Концепция цифровой экономики Туркменистана на 2026–2028 годы

1. Развитие цифровой инфраструктуры
2. Цифровизация государственного управления и отраслей экономики
3. Внедрение передовых производственных технологий
4. Повышение конкурентоспособности национальной экономики

Приоритетные направления цифровизации

- Сельское хозяйство
- Энергетика
- ИКТ

Основные рыночные сегменты

- **SaaS-решения.** ERP, CRM, HRM, прикладное и отраслевое ПО.
  **Государственный сектор преимущественно ориентирован на локальные on-premise решения.*
- **Прикладное ПО.** Спрос в отраслях гос. управления, фин. сектора, промышленности, энергетике, медиа, IT и телеком, здравоохранение.
- **Рынок сопутствующих ИКТ-услуг.** Системная интеграция в телекоммуникациях, услуги по созданию веб-сайтов, мобильных приложений и внедрению ERP- и CRM-систем.
- **Радиоэлектронная продукция.** Теле- и мультимедийное оборудование, вещательные передатчики, серверное и телекоммуникационное оборудование.

~62 млн € ▶ **~65,5 млн €**

Прогноз роста объема теле-, радио- и мультимедийного оборудования с **2024 г. к 2029 г.**

Востребованные иностранные ИКТ-решения

Торгпредство России в Туркменистане

Минпромторг России



Китай	Россия	ОАЭ	Сингапур	Эстония	Япония
Цифровизация образования, локализация производства серверов, внедрение ИИ	Телекоммуникация, спутниковая связь, научные проекты	Умный город (Integra City)	Дата-центры (Bitdeer Technologies Group)	Госуслуги (система X-Road)	ЦОД, ИИ (Muroosystems Corporation, Mitsubishi)

Ключевые игроки рынка ИКТ

МЕСТНЫЕ ВЕНДОРЫ И ПОСТАВЩИКИ

01 ▸ **Takyk Ulgam**

02 ▸ **WEB-ULGAM**

03 ▸ **Довлетли Несибе**

04 ▸ **Nokat Computer**

05 ▸ **Aýdyň Gijeler**

ИНТЕГРАТОРЫ

Telekom Telekomünikasyon Dış Tic. A.Ş.

Odine Solutions

Telco&Tower

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ УЧАСТНИКИ

- **Aikom International:** дистрибьютор в области ИКТ и телекоммуникаций
- **Türkmentehnogurluşyk:** выполняет заказы по техническому сопровождению компьютерной техники
- **IT PLATFORM – DIGITAL SOLUTION:** учебный центр для развития знаний в области ИТ
- **Туркментелеком:** национальный оператор связи

Особенности рынка:

- Преобладание государственных заказчиков и крупных предприятий.
- Ограниченная информация о независимых дистрибьюторах.
- Значительная роль локальных представителей иностранных компаний.

Развитие телекоммуникационной инфраструктуры

Торгпредство России в Туркменистане

Минпромторг России

100%

Заявленное покрытие населённых пунктов высокоскоростным Интернетом

2 мбит/с

средняя скорость доступа ШПД подключений к иностранным ресурсам

8

Межгосударственных оптико-волоконных направлений передачи информации

План: увеличить количество до **11 шт.** к 2028 г.

Трансграничные оптоволоконные магистрали

Серхетабат (Туркменистан) — Герат (Афганистан). Строительство трансграничной линии связи

Туркменистан – Азербайджан. Проект прокладки подводной ВОЛС по дну Каспийского моря

Этрек – Инчебурун и Бекдаш – Темирбаба. Строительство наземных магистралей

Цель — укрепление роли цифрового транзитного узла между Европой и Азией, Севером и Югом

Крупные проекты и национальные платформы

Торгпредство России в Туркменистане

Минпромторг России

«Умный» город Аркадаг
Умный город, оптоволоконная связь и интеллектуальные сервисы

Система X-Road
10 министерств и ведомств
12 государственных сервисов

Система «Единое окно»
24 ведомства
>12 тыс. пользователей в месяц

eMekdep
Электронный журнал и дневник
>280 тыс. пользователей

Цифровые госуслуги
Портал хякимлика Ашхабада
Онлайн-разрешения на импорт

Локальное производство
Tehno Merkez: серверы (план)
Aýdyň Gijeler: до 10 тыс. ед./год

Государственные платформы, связь и локальное производство формируют спрос на ИКТ-решения

РАЗДЕЛ 2.

Перспективные направления промышленности

Торгпредство
России в Туркменистане

Минпромторг
России



Приоритетные отрасли цифровизации

Торгпредство России в Туркменистане

Минпромторг России

Нефтегазовый сектор

SCADA, АСУ ТП, телеметрия, ГИС

Энергетика

Диспетчеризация сетей, учёт и мониторинг энергоресурсов

Химическая промышленность

MES, АСУ ТП, IoT, Big Data

Транспорт и логистика

ERP, GPS-мониторинг, цифровые платформы

Строительство

BIM, САПР/CAE, сметное ПО, цифровые двойники

Сельское хозяйство

ГИС, ДЗЗ, точное земледелие, автоматизация орошения

Наиболее перспективны решения для промышленной автоматизации и управления отраслевой инфраструктурой

Нефтегазовый сектор

Потенциальные заказчики

01 «Туркменгаз»: SCADA, АСУ ТП, телеметрия

02 «Туркменнебит»: АСУ ТП, корпоративные ИС

03 ТКНПЗ: SCADA, MES, учёт нефтепродуктов

04 «Туркменгеология»: сейсмические данные, ГИС

Крупнейшие заказчики промышленного ПО в стране

Высокий потенциал спроса

Возможности для российских компаний

Автоматизация добычи, транспортировки и переработки углеводородов

Внедрение систем диспетчеризации и промышленного контроля

Поставка независимых от западных вендоров решений



Энергетика

35 и 110 кВ

Министерство энергетики Туркменистана активно инвестирует в инфраструктуру: объявлены международные тендеры на строительство «под ключ» новых электроподстанций в западном регионе

ВОСТРЕБОВАННЫЕ РЕШЕНИЯ

01 SCADA для диспетчеризации электросетей

02 АСУ ТП подстанций

03 Системы мониторинга и учёта электроэнергии

04 Цифровые двойники энергосетей

ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ КОНТРАГЕНТЫ

Министерство энергетики Туркменистана

Государственная электрическая корпорация «Туркменэнерго»

Химическая промышленность

Туркменабатский химический завод им. С.А. Ниязова закладывает новый комплекс минеральных удобрений с применением технологий ИИ и концепции «Индустрия 4.0»

Промышленный IoT | Big Data | Контроль процессов в реальном времени

ВОСТРЕБОВАННЫЕ РЕШЕНИЯ

- АСУ ТП химических производств
- SCADA для автоматизации химических реакций
- IoT-платформы для контроля качества продукции (ISO 9001)
- MES-системы для управления производственными процессами
- Системы мониторинга состояния окружающей среды

КОНТРАГЕНТ	ПРОФИЛЬ	ВОСТРЕБОВАННЫЕ РЕШЕНИЯ
ГК «Туркменхимия»	Минеральные удобрения, газохимия, йод/бром	АСУ ТП, MES, IoT, Big Data
Туркменабатский химзавод им. С.А. Ниязова	Фосфорные удобрения, серная кислота	«Индустрия 4.0», AI для химических реакций, датчики качества
Заводы «Мрыкарабамид», «Гарабогазкарабамид», «Тедженкарабамид»	Карбамид	АСУ ТП, SCADA, системы водоучёта
Киянлинский полимерный завод	Полиэтилен, полипропилен	АСУ ТП, системы контроля качества
Йодный завод «Берекет»	Йод, бром	Системы мониторинга, автоматизация экстракции

Транспорт и логистика

Торгпредство России в Туркменистане

Минпромторг России

↑ 114%

рост услуг в транспортно-коммуникационном комплексе за январь–июль 2026 года

АСУП

Заявки, отслеживание грузов в реальном времени, расчёт стоимости и онлайн-оплата

TEX (Transport Expedition)

Первая национальная логистическая платформа: GPS-мониторинг, подбор транспорта, аналитика, расчёты в манатах и валюте

AT Logistika

Мониторинг автотранспорта: расход топлива, маршруты, остановки

ВОСТРЕБОВАННЫЕ РЕШЕНИЯ

- ИС управления грузовыми перевозками (аналог ИС УГП РЖД)
- ERP для транспортных предприятий
- Диспетчеризация автотранспорта и GPS-мониторинг
- Системы автоматизированной оплаты проезда
- ГИС для транспортной инфраструктуры
- Платформы «единого окна» для экспортно-импортных операций

КОНТРАГЕНТ	ПРОФИЛЬ	ВОСТРЕБОВАННЫЕ РЕШЕНИЯ
АООТ «Демирёллары»	Железнодорожные перевозки	ИС УГП, ERP, цифровой двойник сети
Агентство «Туркмендемирёллары»	Регулирование ж/д	Информационные системы, аналитика
Министерство автомобильного транспорта	Автотранспорт	Диспетчеризация, GPS-мониторинг
Ассоциация «Туркмен Логистика»	Логистика	Платформы «единого окна», e-CMR
ХО «Hazar Logistik»	Мультимодальные перевозки	Системы управления терминалами, логистика
Государственная таможенная служба	Таможенное оформление	Системы e-TIR, электронные таможенные системы

Строительство

ВОСТРЕБОВАННЫЕ РЕШЕНИЯ

01
ПО для расчёта сметных цен

02
BIM-платформы (информационное моделирование зданий)

03
САПР/CAE для проектирования

Сейсмоустойчивое строительство крайне актуально для Туркменистана

04
Системы календарно-ресурсного планирования

05
ПО для строительного контроля и мониторинга

КОНТРАГЕНТ	ПРОФИЛЬ	ВОСТРЕБОВАННЫЕ РЕШЕНИЯ
Министерство строительства и архитектуры	Нормотворчество, госэкспертиза	ПО для смет, нормативная база
ГО «Туркмендовлеттаслама» (проектные институты)	Проектирование	САПР, BIM, инженерный расчёт
Туркменский гос. архитектурно-строительный институт (ТГАСИ)	Наука, подготовка	BIM, энергоэффективное проектирование
Bouygues Turkmen	Строительство	BIM, AR/VR, цифровой мониторинг
Хякимлик города Аркадаг	«Умный город»	BIM-эксплуатация, IoT, цифровые двойники

Сельское хозяйство

ВОСТРЕБОВАННЫЕ РЕШЕНИЯ

01 ГИС-платформы для агромониторинга на базе спутниковых снимков

02 Системы точного земледелия: дифференцированное внесение удобрений, NDVI

03 IoT для «умного» животноводства и тепличных комплексов

04 Автоматизированные системы управления орошением

05 Системы дистанционного контроля качества сельхозпродукции

КОНТРАГЕНТЫ

Министерство сельского хозяйства Туркменистана

НИИ зерноводства

Сельскохозяйственный научно-производственный центр

Дайханские объединения (517+ единиц)

Тепличные комплексы (по всем велаятам)

РАЗДЕЛ 3.

Государственные приоритеты и заказчики

Торгпредство
России в Туркменистане

Минпромторг
России



Программа цифровой экономики 2026–2028

Электронное правительство
СМЭВ, ЭЦП, порталы госуслуг

ИИ и кибербезопасность
Аналитика, диагностика, защита инфраструктуры и данных

Финтех и медицина
Платежи, электронные медкарты, телемедицина

Транспорт и логистика
Цифровые транспортные системы и электронная таможня

Умные города и облака
IoT, ЦОД, облачные платформы, сетевая инфраструктура

Образование
Образовательные платформы и Data Science



Программа предусматривает переход от базовой автоматизации к интеллектуализации экономики и внедрению ИИ.

Ключевые регуляторы

УПРАВЛЕНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИЕЙ

Мамметхан Чакыев Бердимырадович

Заместитель Председателя Кабинета Министров,
вице-премьер по транспортно-коммуникационному комплексу (с июля 2025 года)

Курирует программы цифровой экономики

Межведомственная комиссия по развитию цифровой экономики

Координационный орган, через который проходят крупные инициативы.
В составе — руководители министерств и ведомств

Министерство связи Туркменистана

Главный уполномоченный орган по цифровой экономике.
Создано в июле 2025 года на базе Агентства «Türkmenaragatnaşyk».
Министр - Худайгулыев Хаджымырат Шихмырадович

«Туркментелеком»	«Туркменпочта»	Госслужба кибербезопасности
Госрадиочастотная служба	Космическое управление	

Ашхабад, пр. Арчабиль, 88
тел: +993 12 44 93 93

ТОЧКИ ВХОДА ДЛЯ БИЗНЕСА

01

Министерство финансов и экономики

Регистрация юридических лиц, налоговый учёт,
участие в тендерах

02

Торгово-промышленная палата (ТПП)

Главный организатор международных выставок и форумов.
Участие в выставках (ключевая мера продвижения продукции)

03

Союз промышленников и предпринимателей (СППТ)

Свыше 29 000 компаний. Технопарки и бизнес-инкубаторы.
Членами могут быть иностранные юрлица

04

Национальный IT-парк «Sanly Çözgüt»

При Институте телекоммуникаций и информатики. ПРООН развивает его в Центр ИТ-компетенций. Конкурс «Sanly çözgüt – 2026», форумы стартапов

РАЗДЕЛ 4.
Выход на рынок и деловые контакты



Порядок проведения бизнес-миссий

Торгпредство России в Туркменистане

Минпромторг России

01
Официальный запрос

- Официальный запрос на бизнес-миссию от компании, содержащий полную информацию о ней и требования к потенциальным торговым партнерам.

02
Проведение ВКС

- На встрече обсуждаются основные темы запроса, чтобы определить стратегию поиска деловых партнеров и выхода на рынок
- Если продукты компании не востребованы на рынке Индонезии – проведение бизнес-миссии нецелесообразно.

03
Поиск партнеров

- Поиск потенциальных партнеров для компании, заинтересованных в предлагаемых товарах Переговоры с госорганами об организации встреч с представителями компании

04
График встреч

- Содействие в формировании графика встреч компании с учетом местных особенностей

05
Проведение БМ

- Сопровождение компании на встречах, организация

06
Анкетирование и отчетность

- Заполнение анкеты об участии в бизнес-миссии

РАЗДЕЛ 5.
Основные выводы



Практические рекомендации российским ИКТ-компаниям

- Выбор перспективного сегмента
- Поиск локального партнёра
- Участие в государственных тендерах
- Локализация продукта
- Соблюдение регуляторных требований
- Участие в международных выставках и форумах
- Запуск пилотного проекта



Особенности деловой среды

Торгпредство России в Туркменистане

Минпромторг России



Время

длительные согласования и бюрократические процедуры



Роль тендеров

Закупки для государственных организаций преимущественно проводятся через тендеры



Роль государства

основные цифровые проекты инициируются и реализуются государственными органами



Импортозамещение

поддерживаются национальные производители



Согласования

Необходимость предварительного согласования деловых встреч с государственными структурами



Затрудненность прямых взаиморасчетов

отсутствия свободной конвертации манат в рубли или «токсичные валюты» по внешнеторговым сделкам



Закрытость

Ограниченная прозрачность рынка и недостаток информации

Основные выводы

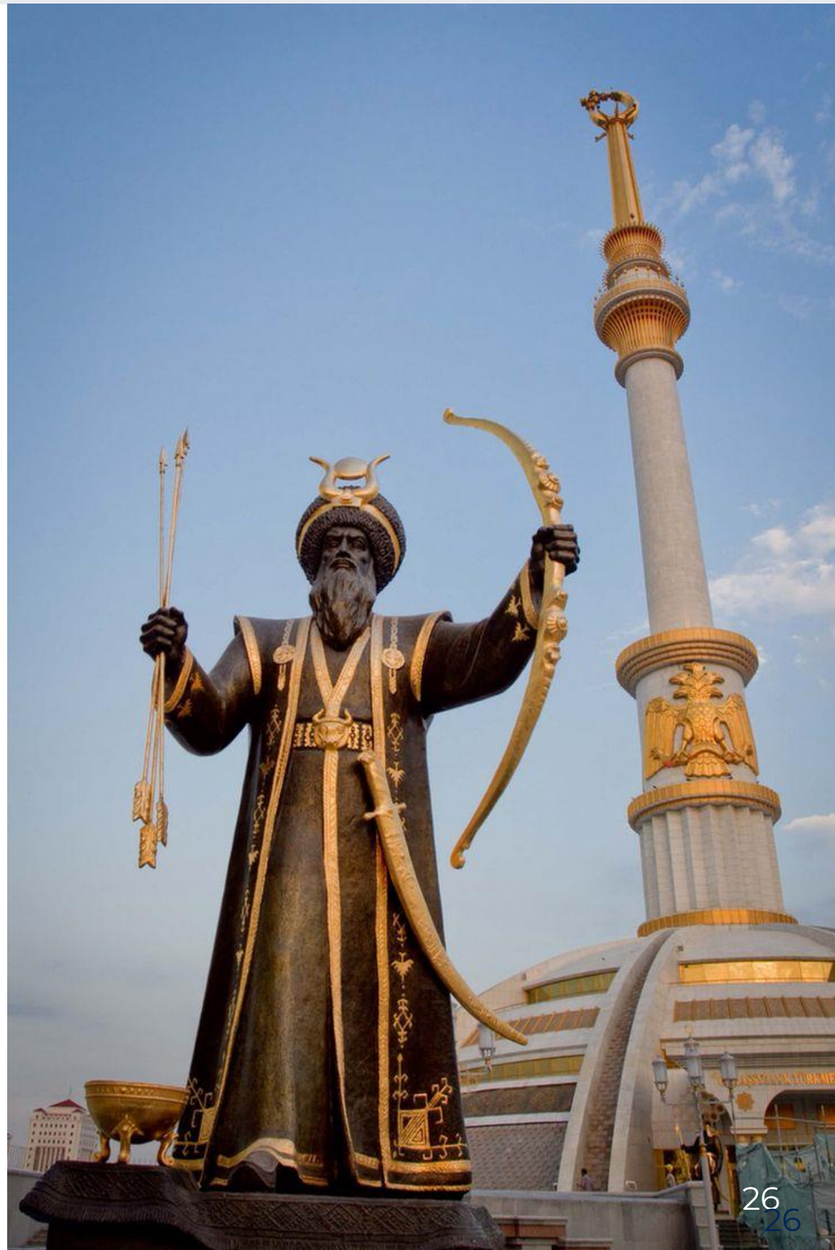
Рынок Туркменистана формируется под влиянием государственной программы цифровой трансформации на 2026–2028 годы

01 **Государство — основной заказчик и драйвер рынка.** Наиболее значимые проекты реализуются в рамках национальных программ и государственных закупок

02 **Приоритет — промышленная цифровизация**. Наиболее перспективны нефтегазовый сектор, энергетика, химическая промышленность и транспорт.

03 **Спрос на иностранные технологии сохраняется**

04 **Успешный выход требует локального присутствия.** Важны партнёрства с туркменскими компаниями, участие в выставках, адаптация продуктов к местным требованиям.



Минпромторг России

Хрипунов Андрей Николаевич

Торговый представитель Российской Федерации в Туркменистане

Галеев Дамир Владимирович

«цифровой атташе» Торгового представительства Российской Федерации в Туркменистане

Контакты Торгового представительства Российской Федерации в Туркменистане

Адрес:
г. Ашхабад, ул. Мяти Косаева, д. 64 Б

Телефон:
+993 (12) 93-43-77

Эл. почта:
ashgabat@minprom.gov.ru

Сайт:
https://tkm.minpromtorg.gov.ru/